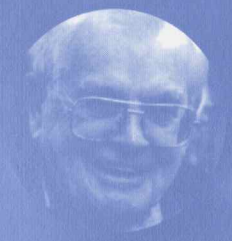


1851 2001

RAPPORT ANNUEL

2000-2001

YMCA

Plus de vie à la vie
des jeunes, des familles
et de la communauté

www.ymcamontreal.qc.ca

YMCA de Montréal et Fondation du YMCA de Montréal

LA MISSION DU YMCA DE MONTRÉAL

Par son action, le YMCA de Montréal contribue à l'épanouissement harmonieux du corps, de l'intelligence et de l'esprit, favorisant ainsi la santé et l'autonomie de la personne. Il aide également des gens et des groupes d'ici ou de pays en développement à accéder à une plus grande justice sociale et à la maîtrise de leur milieu de vie.

La vitalité du YMCA de Montréal repose sur une relation de partenariat entre ses bénévoles et ses employés. Ensemble, ils assurent des activités, programmes et services qui sont le reflet des besoins et aspirations de la population.

YMCA CENTRE-VILLE
1440, rue Stanley
Tél. : (514) 849-8393

YMCA DU PARC
5550, avenue du Parc
Tél. : (514) 271-9622

YMCA GUY-FAVREAU
200, boul. René-Lévesque O.
Tél. : (514) 845-4277

YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE
4567, rue Hochelaga
Tél. : (514) 255-4651

YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE
4335, avenue Hampton
Tél. : (514) 486-7315

YMCA POINTE-SAINT-CHARLES
255, avenue Ash
Tél. : (514) 935-4711

YMCA SAINT-LAURENT
1745, boulevard Décarie
Tél. : (514) 747-9801

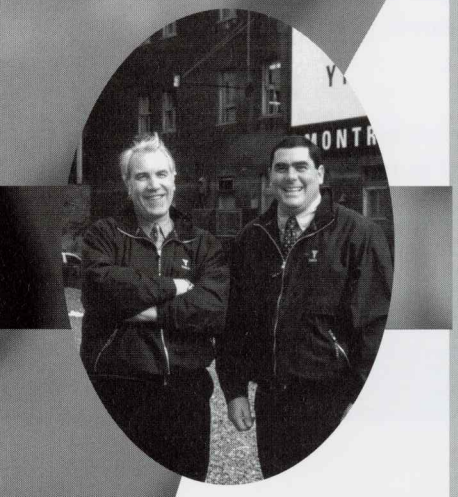
YMCA WEST-ISLAND
CENTRE COMMUNAUTAIRE
99, place Frontenac
Tél. : (514) 694-9622

YMCA WEST-ISLAND
CENTRE FAMILIAL
230, avenue Brunswick
Tél. : (514) 630-9622

YMCA WESTMOUNT
4585, rue Sherbrooke Ouest
Tél. : (514) 931-8046

KAMP KANAWANA
Saint-Sauveur, Administration
1435, rue Drummond, 4e étage
Tél. : (514) 849-5331

SIÈGE SOCIAL ET FONDATION
1435, rue Drummond, 4e étage
Tél. : (514) 849-5331



2000-2001

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le YMCA de Montréal a célébré cette année ses 150 ans, se hissant au rang des grandes institutions qui ont forgé le caractère et le paysage de Montréal. Depuis 150 ans, le YMCA de Montréal apporte aux Montréalais de tous horizons le soutien, la formation et les services dont ils ont besoin pour vivre une vie plus belle, plus dynamique.

Tout au long de l'année, les témoignages se sont multipliés pour souligner l'importance du rôle du YMCA. Qu'il suffise de penser aux nombreux dons qui ont continué d'affluer pour nous permettre de revitaliser le YMCA Centre-ville ou au renouvellement pour trois ans de notre entente avec Centraide, un soutien inestimable à nos programmes communautaires. Chacun des centres, à sa façon, a tenu aussi à rappeler aux gens de leur quartier que ses portes leur étaient grandes ouvertes et à les remercier de leur confiance et de leur appui.

Comme le hasard fait parfois bien les choses, cette année de célébrations pour nous a coïncidé avec l'Année internationale des bénévoles. Nous n'aurions pu souhaiter meilleure occasion de rendre hommage aux milliers de bénévoles qui se sont succédés au fil de nos 150 ans d'existence et ont fait du YMCA de Montréal ce qu'il est aujourd'hui.

Grâce à leur engagement et à celui de nos employés, le YMCA a continué cette année à mettre sur pied de nouveaux programmes et à tisser de nouveaux partenariats qui s'inscrivent dans ses grandes orientations de prévention et d'intégration. Les quelques pages qui suivent illustrent bien la place qu'occupent les dix centres du YMCA dans la vie et le cœur des gens de la grande région montréalaise.

Notre avenir n'a jamais été aussi encourageant. La solidité de nos finances et de notre organisation nous assure une liberté et des possibilités nouvelles. Nous comptons bien en profiter pour croître et améliorer nos programmes et services.

Nous avons d'ailleurs senti en cette année d'anniversaire une vitalité plus grande que jamais, une volonté de faire toujours mieux, tant chez nos bénévoles et notre personnel qu'au sein du Conseil d'administration et de la Fondation du YMCA. À tous et à toutes, nous disons merci.

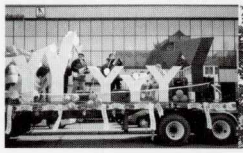
Joyeux 150^{e} !

Paul Dunne
Président du Conseil d'administration

Michael Weil
Président-directeur général

LE YMCA CENTRE-VILLE EST OUVERT. TRÈS OUVERT.

Le YMCA Centre-ville a été entièrement revitalisé ! Il offre maintenant un équipement à la fine pointe et des locaux plus grands qui permettent aux centaines de bénévoles et d'employés d'offrir des programmes de santé et d'activité physique, des cours de perfectionnement et des services communautaires à la hauteur des attentes des membres et des besoins des jeunes, des familles, des personnes âgées ou démunies du centre-ville.



Dans cet environnement plus vaste et tout neuf, on retrouve cependant le même esprit et la même chaleur qui animent le YMCA de Montréal depuis 150 ans.

Carrefour unique où convergent des milliers de gens représentatifs du Montréal moderne, le YMCA de Montréal témoigne, avec ses nouvelles installations de son enracinement, de son engagement communautaire et de son ouverture. Les gens qui vivent et travaillent au centre-ville l'ont bien compris puisque le centre a vu le nombre de ses membres doubler en cinq mois !

YMCA DU PARC

Des partenariats en action
Depuis plusieurs années, le secteur communautaire du YMCA du Parc a fait des partenariats la base de son action. Les résultats lui donnent raison !

La popularité croissante du Grand Plateau Mont-Royal a entraîné une raréfaction des logements locatifs abordables et l'exclusion des moins fortunés. L'organisme *Les Loges Mile-End*, créé par le YMCA, le Centre d'action socio-communautaire de Montréal et le service aux immigrants L'Hirondelle, ont donc rénové pour eux deux vieux immeubles totalisant 37 logements. Leur action a incité les locataires à développer un réseau d'entraide qui a permis à plusieurs d'entre eux de sortir de leur isolement.

Le programme *Alternative Suspension*, un service de soutien aux jeunes temporairement exclus de leur école, a également pris une ampleur extraordinaire. Elle rallie aujourd'hui les écoles secondaires du quartier et les parents, mais aussi le CLSC St-Louis du Parc, des organismes de recherche d'emploi, plusieurs écoles de métier et certaines entreprises privées locales.

YMCA GUY-FAVREAU

Le cœur d'un quartier
Situé au cœur d'un quartier diversifié où se côtoient la communauté chinoise, des personnes à faible revenu, des aînés et des gens d'affaires, le centre multiplie les initiatives pour faire en sorte que chacun s'y sente bien.

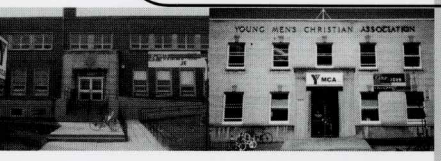
Cette année, le YMCA Guy-Favreau a ouvert ses portes gratuitement à plus de treize organismes, dont l'Association des sports pour aveugles, le centre de jour Roland-Major, le CLSC des Faubourgs, le

Service à la famille chinoise, les centres de la petite enfance et Action Centre-ville.

Grâce au soutien du fonds de dotation du YMCA et à la collaboration du CLSC des Faubourgs, il a par exemple mis sur pied une activité de conditionnement physique pour les aînés des Habitations Jeanne-Mance. Ce programme, qui visait à sensibiliser les aînés aux bienfaits de l'activité physique, a aussi eu pour effet d'atténuer leur isolement et leur solitude.

YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE

La C.J.S. au Far West
Dans le cadre du programme *Échange Jeunesse Canada* du YMCA, dix jeunes de 13 à 17 ans de la *Coopérative jeunesse de services Hochelaga-Maisonneuve* ont été jumelés à des étudiants de l'école Eston, en Saskatchewan, une petite localité de 900 habitants.



Pour plusieurs, cette découverte de l'Ouest canadien constituait un premier « vrai » voyage. L'enthousiasme de nos jeunes et la chaleur de l'accueil ont permis de surmonter les difficultés de communications et de profiter pleinement de cette chance d'explorer un monde différent avec ses élévateurs à grains, ses musées et ses élevages de wapitis.

À leur tour, nos adolescents ont travaillé d'arrache-pied pour accueillir dignement leurs camarades saskatchewannais, avec le soutien du supermarché Loblaws de la rue Rachel pour les repas. Ils tenaient à les impressionner : Biodôme, jardin botanique, Musée Pointe-à-Callière, quartier chinois, parc du Mont-Royal…

L'expérience s'est révélée tellement enrichissante que tous sont déjà prêts à répéter l'aventure l'année prochaine !

YMCA NDG

Le basket-ball pour faire tomber les barrières
Cette année, la troisième édition du tournoi de basket-ball *March Madness* a réuni 32 équipes de garçons et filles de 10 ans et plus. Le but de ce tournoi amical est de briser les barrières en permettant à des jeunes de toutes les cultures d'apprendre à se connaître dans une ambiance de jeu. Plus de 150 bénévoles et membres du personnel ont travaillé à l'organisation de l'événement, qui a même permis de recueillir des fonds pour le centre jeunesse du YMCA NDG.

Ce centre compte 650 participants issus de 20 communautés culturelles différentes. Ouvert en 1995, il est vite devenu un lieu incontournable pour les ados du quartier, attirés par les sports bien sûr, mais aussi par ses services de counselling et de mentorat et par ses nombreuses activités spéciales : Mois de l'histoire des Noirs ; Unloading Zone, un programme de gestion de la colère dispensé dans les écoles primaires et secondaires locales ; soutien à un restaurant communautaire local, Chez mes amis ; collecte de denrées pour la banque alimentaire NDG, en association avec les policiers du quartier.

YMCA POINTE-SAINT-CHARLES

De l'aide !
Aide aux devoirs, aide au retour à l'école ou à l'insertion en milieu de travail. Le YMCA Pointe-Saint-Charles aide les jeunes de 6 à 35 ans.

Son *Club d'aide aux devoirs* accueille une cinquantaine d'élèves du primaire et une quinzaine de la première secondaire. Ce programme de valorisation de la réussite scolaire réunit de nombreux partenaires, dont les écoles St-Gabriel, Jeanne-Leber et Westmount Park, le Musée des Beaux-Arts,

Éco-Quartier, Share the Warmth, la Société historique de Pointe-Saint-Charles, la CSDM et la CSEM, ainsi que le ministère de l'Éducation.

Un autre partenariat, formé du YMCA, de la Ville de Montréal, du Gouvernement du Québec, de Réso et de C.A.F.É. Paradoxe, a permis la conversion de l'ancienne piscine du centre en une école d'initiation aux arts de la scène. Le but de cette école, pilotée par l'organisme C.A.F.É. Paradoxe, est de favoriser le retour à l'école ou l'intégration au marché du travail de jeunes adultes de 16 à 35 ans.

YMCA SAINT-LAURENT

Les Samedis ensoleillés
Le quartier Norgate-Crevier, à Saint-Laurent, est l'un des plus défavorisés de l'île de Montréal. Confrontés aux problèmes sociaux liés à ce contexte et au manque d'activités encadrées et de prévention dans ce secteur, le YMCA Saint-Laurent, la municipalité et l'école Enfant-Soleil ont lancé un projet pilote pour les jeunes de 10 à 12 ans.

Le programme vise à aider ces jeunes à prendre conscience de leurs talents et à aiguiser leur sens critique. Il leur permet de développer des compétences sociales essentielles : estime de soi, confiance en soi, respect d'autrui et sens des responsabilités, dans le but de prévenir la délinquance juvénile et l'abus de drogues ou d'alcool. Le programme comporte aussi un volet de développement du leadership, où 12 enfants sont encouragés à devenir des agents multiplicateurs.

Les *Samedis ensoleillés*, d'abord prévus pour la durée de l'année scolaire, se sont poursuivis tout l'été. Ce succès s'explique par le fait que le programme mise autant sur les arts et les sciences que sur les loisirs et le sport.

YMCA WEST-ISLAND

Emplois recherchés
Jeune de 12 à 17 ans, sans expérience ni spécialité, cherche emploi quelconque… Seul, c'est difficile. C'est pourquoi la *Coopérative jeunesse de services de l'Ouest-de-l'île* a mis sur pied un programme d'encadrement à l'intention de ces jeunes aux prises avec la dure réalité du monde du travail. Ils y reçoivent une formation de deux jours qui les prépare à des emplois divers : gardiennage, lavage de vitres, peinture, tonte de gazon et autres.

Les jeunes sont répartis en trois comités : finances, personnel et promotion. Ils doivent y consacrer deux heures par semaine à l'organisation, à la recherche d'employeurs, etc... De plus, chaque jeune qui décroche un contrat grâce à la coopérative s'engage à verser 10 % de son salaire à l'organisme pour en assurer le fonctionnement.

Parrainé par le YMCA, le CLSC Saint-Louis, le Carrefour jeunesse emploi de Dorval et le SPCUM, la coop développe chez les adolescents un sens de la débrouillardise et de l'entrepreneuriat très prometteur.

YMCA WESTMOUNT

Musculation version aînés

Fraîchement émoulue du cours de formation d'instructeurs, Yaffa Gruia décidait de faire du bénévolat à la salle de musculation et de parfaire ses connaissances en physiologie. Prenant tout à coup conscience de l'importance de l'exercice pour les aînés, elle entreprenait de mettre sur pied un programme de musculation sur mesure pour les 50 ans et plus.

Cinq ans plus tard, elle dirige un groupe de bénévoles qui suivent les aînés intéressés à améliorer leur santé et leur forme physique. Chaque bénévole se concentre sur deux participants à la fois, dans le cadre d'un programme de musculation sûr et efficace qui s'inscrit dans une démarche de santé globale. En effet, une pochette d'information sensibilise les participants à l'alimentation, l'hydratation, la souplesse, la santé cardio-vasculaire, la posture, etc.

Le programme de Yaffa et de son équipe connaît un succès spectaculaire sur tous les plans, physique bien sûr, mais aussi psychologique et social car il contribue à créer un véritable sentiment d'appartenance et un climat de soutien très stimulant.

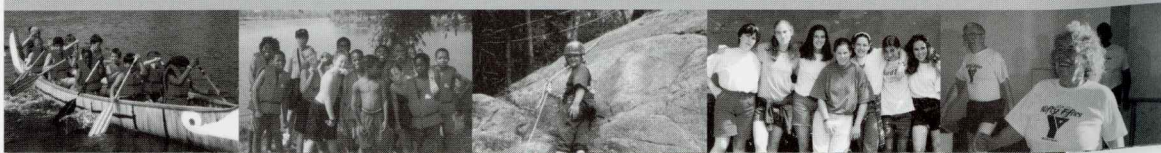
KAMP KANAWANA

Cette année encore, le camp a accueilli des gens du YMCA, mais aussi de nombreux autres organismes, dont le Allan Memorial Institute et plusieurs commissions scolaires de Montréal. Au cours de l'été, 1 220 campeurs de 3 à 60 ans s'y sont donné à cœur joie dans le cadre de notre camp de vacances et de notre programme de location.

Le programme d'assistance financière du YMCA a aidé 27 enfants de familles à faible revenu à vivre l'expérience du Kamp Kanawana. Ce soutien a totalisé 13 000 $.

À la fin de l'été, la nourriture qui restait en cuisine et les vêtements perdus non réclamés ont été remis à l'organisme Le Bon Dieu dans la Rue.

Et puis une grande nouveauté ! Nous travaillons présentement à l'organisation de la première journée de retrouvailles annuelles des Kampeurs, qui devrait se tenir durant les Fêtes.



PROGRAMMES INTERNATIONAUX

Compañeros sin Fronteras
Cette année, le YMCA a concentré ses efforts sur les initiatives de développement international. Ainsi, il a envoyé trois jeunes femmes durant six mois au Salvador, au Nicaragua et en Équateur dans le cadre d'un projet soutenu par l'ACDI (Agence canadienne de développement international).

Suite aux tremblements de terre qui ont frappé le Salvador au début de 2001, l'ensemble des centres de Montréal a recueilli 6 920 $ pour le financement de projets locaux d'aide à la reconstruction et au soutien à la population.

Chez nous, les Programmes internationaux ont offert au personnel et aux bénévoles du YMCA une série d'ateliers de formation sur les enjeux du développement international.

Enfin, en novembre 2000, le YMCA de Montréal a remis la Médaille de la paix à neuf personnes et groupes qui se sont distingués par leur action pacifiste.

LE YMCA DE MONTRÉAL A 150 ANS

Outre l'inauguration du YMCA Centre-ville, cette année toute spéciale a été soulignée de multiples façons.

Spectacle de jeunes
Une soixantaine de jeunes provenant de tous les centres de la ville ont créé un spectacle de variétés réunissant des chanteurs, des danseurs, des rappeurs et des musiciens. D'abord monté à la salle de concert Oscar Peterson de l'Université Concordia, le spectacle a ensuite été présenté au Parc Marguerite-Bourgeoys dans le cadre des activités d'animation du Tour de l'île de Montréal. Quelques 35 000 amateurs de vélo ont ainsi eu la chance de voir le talent de nos jeunes.

Le YMCA au défilé de la Saint-Patrick
Le YMCA de Montréal a fièrement paradé ses 150 ans sur la rue Sainte-Catherine à l'occasion de ce joyeux défilé qui réunit tout ce que la région montréalaise compte d'institutions. Le char, création d'un groupe d'étudiants de l'Université Concordia, a remporté le « prix du meilleur char amateur ».

Un timbre commémoratif
Le timbre que Postes Canada a lancé cette année pour souligner les 150 ans de présence du YMCA au Canada marquait en fait l'ouverture du YMCA de Montréal puisque c'est ici qu'a été inauguré le premier centre en Amérique du Nord.

BILAN SOCIAL 2000-2001 DU YMCA DE MONTRÉAL

Par l'entremise de ses programmes et activités, le YMCA de Montréal a rejoint 118 516 personnes en 2000-2001.

En 2000-2001, le YMCA de Montréal a facilité l'accès à ses programmes et à ses installations à plus de 4 800 personnes en difficulté financière.

PROGRAMMES	PERSONNES
Conditionnement physique	26 164
Cours de natation	8 400
Centres jeunesse	5 700
Cours de langues	3 525
Camps de jour	3 060
Travaux compensatoires pour contrevenants adultes	2 502
Programmes familles	3 050
Programmes pour réfugiés et immigrants	2 200
Programmes pour personnes âgées	1 650
Kamp Kanawana	1 220
Programmes préscolaires – garderies	1 200
Programmes de journées pédagogiques	1 100
Formation pour les moniteurs en conditionnement physique	825
Programmes après l'école et aide aux devoirs	750
Formation en premiers soins	640
Formation et développement de l'employabilité pour les adultes et les jeunes	525
Programme IMPACT pour les jeunes contrevenants	384
École de ski	469
Programmes pour ex-détenus	152

Divers

- Hébergement
- Prévention dans les écoles et dans la rue
- Résolution de conflits et gestion de la colère
- Programmes pour personnes seules, démunies ou itinérantes
- Activités de loisirs pour les personnes handicapées
- Le Jardin Couvert – communication interculturelle et intégration des nouveaux arrivants
- Partenariats internationaux avec les YMCA du Salvador, du Honduras, du Nicaragua et de l'Équateur
- Tandem Montréal – sécurité et relations avec les citoyens
- Éco-quartier
- Service de prévention Premier arrêt à la station centrale d'autobus de Montréal
- Formation pour les moniteurs en camps de jour
- Attestation de surveillants-sauveteurs
- Salles de réunion – groupes communautaires

	55 000
TOTAL	**118 516**

2000-2001

ÉTATS DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2001

Cet état est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

	2001 $	2000 $
Produits		
Activités des programmes	**15 047 293**	13 417 687
Gouvernement - subventions et droits pour services	**4 642 636**	5 521 305
Services institutionnels	**4 148 537**	3 593 700
Loyer	**1 294 783**	1 294 527
Centraide - services communautaires	**1 174 248**	1 194 884
Dons	**124 822**	198 194
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	**195 386**	122 167
Amortissement du gain reporté à la cession d'immobilisations	**61 712**	12 857
Autres produits	**121 340**	127 595
Total des produits	**26 810 757**	25 482 916
Charges		
Salaires et charges sociales	**14 331 515**	14 413 790
Fournitures et dépenses liées aux programmes	**2 433 203**	2 508 391
Réparations et remplacements, entretien des fournitures et contrats de service	**2 161 262**	1 393 422
Chauffage et électricité	**1 443 620**	1 163 437
Intérêts sur emprunt hypothécaire - avenue du Parc et autres coûts de financement	**775 821**	678 734
Dépenses de bureau	**726 710**	689 982
Honoraires	**578 508**	721 387
Promotion	**619 686**	581 239
Perfectionnement du personnel	**580 105**	528 038
Assurances et taxes	**447 406**	338 728
Honoraires versés à YMCA Canada	**251 785**	248 330
Frais bancaires	**175 835**	129 444
Autres charges	**250 020**	169 822
Total des charges	**24 775 476**	23 564 744
Excédent des produits sur les charges avant les éléments suivants	**2 035 281**	1 918 172
Amortissement des immobilisations	**(1 747 722)**	(1 373 727)
	287 559	544 445
Perte à la cession d'immobilisations	**-**	(670 191)
Gain sur remise de dette	**-**	7 613 798
Charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**-**	(146 534)
Excédent des produits sur les charges	**287 559**	7 341 518

Se reporter aux notes complémentaires des états financiers.

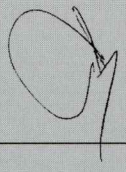
BILAN AU 31 MAI 2001

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

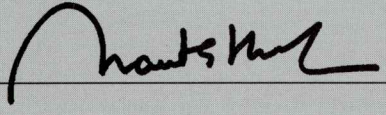
	2001 $	2000 $
Actif		
À court terme		
Encaisse et dépôts à court terme	**1 090 291**	727 368
Débiteurs	**1 687 477**	1 816 545
Somme due par La Fondation du YMCA de Montréal Inc.	**307 580**	709 302
Stocks et charges payées d'avance	**309 998**	322 883
Immobilisations détenues aux fins de revente	**3 815 000**	3 815 000
	7 210 346	7 391 098
Immobilisations	**31 535 521**	20 115 789
	38 745 867	27 506 887
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	**3 578 806**	4 848 476
Produits reportés - cotisations	**988 233**	893 226
Produits affectés reportés liés à des activités de programmes	**388 442**	415 513
Emprunt à court terme	**2 700 000**	700 000
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**2 700 385**	1 340 133
Tranche de l'obligation découlant de contrats de location-aquisition échéant à moins d'un an	**161 544**	262 390
	10 517 410	8 459 738
Gain reporté à la cession d'immobilisations	**3 011 022**	3 072 734
Apports reportés afférents aux immobilisations	**10 179 080**	6 395 764
Dette à long terme	**11 045 969**	6 086 950
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	**3 213 126**	3 000 000
	37 966 607	27 015 186
Actif net (déficit)		
Investi en immobilisations	**2 339 395**	3 072 818
Déficit des activités de fonctionnement	**(1 560 135)**	(2 581 117)
	779 260	491 701
	38 745 867	27 506 887

Se reporter aux notes complémentaires des états financiers.

Au nom du conseil



_____, administrateur



_____, administrateur

2000-2001

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Aboud, Suzanne
Consultante

Assefa, Abebech

Blagrave, Garry
Murray Axmith Inc.

Brennan, Nicole

Brisset, Nantel
Royal Lepage
Commercial Inc.

Charbonneau, Christian
C.B. Richard Ellis
Québec Ltée

Dunne, Paul; président
Eircan Accounting
Services Inc.

Ellison, Diane M.
Bell Canada

Iasenza, Isa
Les Centres jeunesse
de Montréal

Lemieux, Claire
Elle Québec

Luys, Jacques
Fiducie Desjardins

McMorran, James
École secondaire John Grant

Nixon, Robert
Universalia

Rioux, Glenn
Alcan Aluminum

Rudy, Annette
Centre McKay

Trân, Thu-Cuc T.
Ministère de la Famille
et de l'Enfance

Weil, Michael
YMCA de Montréal

CONSEIL DE DIRECTION

Dunne, Paul; président
Iasenza, Isa; vice-président
Luys, Jacques; vice-président
Spinelli, Maria; secrétaire
Trân, Thu-Cuc T.; trésorière

COMITÉS DU CONSEIL

Comité de vérification
Blagrave, Garry L.
Mancini, Philip C.
Rioux, Glenn D.
Trân, Thu-Cuc T.; présidente
Weil, Michael

Comité de mise en candidature
Aboud, Suzanne
Assefa, Abebech
Iasenza, Isa
Luys, Jacques
McMorran, James
Rudy, Annette
Weil, Michael

CONSEILS CONSULTATIFS LOCAUX

YMCA Centre-ville
Bélanger, Claude
Brisset, Nantel; président
Creighton, Elaine
Houle, Suzanne
Jolicoeur, Louise
Lemieux, Claire
Sheahan, Katie
Stewart, Elcho

YMCA du Parc
Brennan, Nicole
Brown, Karen
Flynn, Murielle
Fournier, Martin; président
Gagnon, Julie
Harris, Peter
Kroening, Jim
Manjikian, Sevak
Noël, Robert
Saint-Jean, Nicole
Schirardin, Claudine
St-Yves, Richard
Taschereau, Pierre

YMCA Guy-Favreau
Bélisle, Claudette
Chartrand, Jean-René
Demers, Liliane
Dépatie, Jacques C.
Gaudry, Daniel
Giguère, Johanne
Grimard, Yves
Hébert, Johanne
Hua, Lili
Jacques, Guy-Luc
Jarry, Michel
Lamb, Guy
L'Heureux, Jean
Luys, Jacques; président
Paquette, Robert
Poisson, Pierre D.

YMCA Hochelaga-Maisonneuve
Boisrond, Frédéric
Lavoie, Chantal; présidente
Malouin, Danielle
Roussy, Bérangère
Sincennes, Pierre

YMCA Notre-Dame-de-Grâce
Berry, Gordon
Brown, Sheila; présidente
Ferguson, Paul
Korytko, Zane

YMCA West-Island
Alberton, Ora
Bennett, Don
Davies, Susan
D'Urso, Mario
Ellison, Diane; présidente
Gahan, Joyce
Hall, Trevor
Lévesque, Diane
McAuley, Les
Ménès, Alexis
Myers, Nina
Ratnasingham, Giri
Siomkos, John
Thompson, David
Vickers, Debbie

YMCA Westmount
Berlyn, Robin
Gomel, David
Gomel, Rachel
Grant, Gail
Greenbank, Ruth
Karass, Larry
Léonard, Lillian; présidente
Montgomery, Sue
Patten, Alan
Weeks, David

CADRES SUPÉRIEURS DU YMA DE MONTRÉAL

Boisrond, Frédéric
Directeur, YMCA
Hochelaga-Maisonneuve

Bouchard, Sylvie
Directrice,
YMCA Saint-Laurent

D'Urso, Mario
Directeur,
YMCA West-Island

Giguère, Johanne
Directrice,
YMCA Guy-Favreau

Greenbank, Ruth
Directrice,
YMCA Westmount

Korytko, Zane
Directeur,
YMCA Notre-Dame-de-Grâce

Laursen, Sheila
Directrice,
Programmes internationaux

Mancini, Philip C.
Directeur des finances

Sheahan, Katie
Directrice, YMCA
Centre-ville

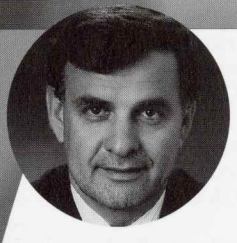
Spinelli, Maria
Adjointe au président-directeur général

St-Yves, Richard
Directeur,
YMCA du Parc

Tremblay, Benoit
Directeur général, Fondation du YMCA de Montréal, et Directeur, YMCA Pointe-Saint-Charles

Weil, Michael
Président-directeur général

White, Gary
Directeur,
Kamp Kanawana



2000-2001

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT DE LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL

La raison d'être de la Fondation est d'assurer le financement à long terme du YMCA de Montréal, afin que chacun de nos centres puisse jouer un rôle communautaire de premier plan. La Fondation veille également à assurer à tous et à toutes l'accès à nos programmes.

Cette année a vu la fin de notre ambitieuse campagne de revitalisation. Comme vous avez pu le voir en toutes lettres sur notre façade, mission accomplie ! En effet, grâce à la détermination de notre cabinet de campagne et à la générosité de plus de 1 600 donateurs, nous avons recueilli la somme dont nous avions besoin pour la construction du nouveau YMCA Centre-ville

Sitôt cette campagne terminée, la Fondation a entrepris de consolider la situation financière à long terme du YMCA de Montréal. Pour ce faire, elle compte accroître son fonds permanent par le recrutement de nouveaux participants, fonds qui s'élève présentement à 3,5 millions de dollars et dont elle confiera la gestion à la nouvelle Fondation du Grand Montréal.

Le rôle du YMCA de Montréal auprès de la population de la région rendait tout naturel son appui à l'implantation de ce nouvel instrument d'aide au Grand Montréal. De son côté, la Fondation du Grand Montréal permettra au YMCA de réduire les frais de gestion de son capital et d'augmenter ainsi les sommes qu'elle verse tous les ans au soutien de ses causes.

Nous tenons à remercier les membres de notre Conseil, l'ensemble des bénévoles qui ont contribué à la campagne de revitalisation, ainsi que le personnel de la Fondation. L'action communautaire du YMCA repose en grande partie sur leur efficacité et leur engagement.

Claude A. Garcia
Président du Conseil d'administration

Marcel Côté
Président de la Fondation du YMCA de Montréal

ALLOCATION DES FONDS GÉNÉRÉS PAR LES PLACEMENTS DU FONDS DE DOTATION DU YMCA (2000-2001)

CENTRES OU SECTEURS	PROGRAMMES	MONTANTS ALLOUÉS
CENTRE-VILLE	• Initiatives comm. de justice (nouveau programme)	
	• Rénovation et survie de la chapelle	2 343 $
DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL	• Séjours des cinq partenaires (Équateur, El Salvador, Honduras, Nicaragua et Haïti)	
	• Centre jeunesse du YMCA d'Haïti	19 302 $
DU PARC	• Collectif des artistes : diffusion des œuvres et promotion de l'art	
	• Centre jeunesse : sorties et activités spéciales	
	• Projet CD-ROM par les jeunes	
	• Form. Jeunes respons. + sans emploi (CJS)	14 676 $
FONDATION	• Prix « Gabrielle et Maurice Massé »	1 545 $
GUY-FAVREAU	• Activités physiques pour les cuisines collectives	
	• Cours prénatals dans le quartier Centre-Sud	2 840 $
HOCHELAGA-MAISONNEUVE	• Projet sur la masculinité	
	• Form. Jeunes respons. + sans emploi (CJS)	3 327 $
KAMP KANAWANA	• Projet de vidéo pour les jeunes campeurs	
	• Accessibilité au YMCA	20 143 $
NOTRE-DAME-DE-GRÂCE	• Black Heritage Grand Gala	
	• Centre jeunesse	3 060 $
POINTE-SAINT-CHARLES	• Soutien aux programmes	19 553 $
WEST-ISLAND (Centre comm.)	• Programme d'aide aux devoirs	
	• Form. Jeunes resp. + sans emploi (CJS)	8 327 $
WESTMOUNT	• Soutien aux programmes	3 649 $
SAINT-LAURENT	• Programme du minibus (personnes âgées)	7 260 $
TOTAL		106 025 $

LE TOURNOI DE GOLF ANNUEL

La 16e édition de ce tournoi, qui a attiré 156 personnes au Club de golf Pinegrove, a permis de recueillir 50 000 $. Cette somme a servi au financement de plusieurs programmes jeunesse du YMCA de Montréal.

Merci à nos 24 commanditaires.

Merci à nos patrons d'honneur :

Banque Nationale du Canada
BMO Nesbitt Burns
Ciment St-Laurent
Entretien D'Immeubles Sermax
Fasken Martineau DuMoulin
Hervé Pomerleau Inc.
Imperial Tobacco Canada
Langlois Gaudreau, S.E.N.C.
Merck Frosst Canada Ltée
RBC Dominion Securities
Samson Bélair / Deloitte & Touche
Standard Life

Merci aux nombreuses entreprises qui ont offert les prix de présence et les cadeaux pour l'encan silencieux.
Un grand merci aux bénévoles qui ont contribué au succès de ce tournoi :
Serge A. Jacques, Charles S. Lafontaine, Bryan McMahon, G. André Petit et Jacques Luys.

2000-2001

ÉTATS DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2001

	Fonds général $	Fonds de dotation $	2001 $	2000 $
Produits				
Campagne de financement	**2 844 362**	-	**2 844 362**	4 238 485
Campagne annuelle	**88 699**	-	**88 699**	109 223
Événement spéciaux	**73 955**	-	**73 955**	76 400
	3 007 016	-	**3 007 016**	4 424 108
Revenus de placement	**404 419**	-	**404 419**	385 390
Produits d'exploitation avant dons et charges	**3 411 435**	-	**3 411 435**	4 809 498
Moins dons au YMCA de Montréal				
-campagne de financement	**2 047 952**	-	**2 047 952**	3 738 344
-programmes internationaux	**9 719**	-	**9 719**	14 409
-programmes jeunesse, rénovations et réparations	**211 612**	-	**211 612**	157 245
	2 269 283	-	**2 269 283**	3 909 998
Produits d'exploitation avant charges	**1 142 152**	-	**1 142 152**	899 500
Charges				
Campagne de financement	**796 404**	-	**796 404**	500 141
Administration générale	**25 046**	-	**25 046**	22 619
	821 450	-	**821 450**	522 760
Événements spéciaux	**28 695**	-	**28 695**	31 471
Fonds de dotation				
Honoraires	**21 432**	-	**21 432**	19 916
Frais de bureau	**5 439**	-	**5 439**	1 286
	55 566	-	**55 566**	52 673
	877 016	-	**877 016**	575 433
Excédent des produits sur les charges	**265 136**	-	**265 136**	324 067
Soldes de fonds au début	**6 532**	**2 904 821**	**2 911 353**	2 577 526
Dotations	**-**	**164 196**	**164 196**	9 760
Transferts interfonds	**(271 489)**	**271 489**	**-**	-
Soldes de fonds à la fin	**179**	**3 340 506**	**3 340 685**	2 911 353

BILAN AU 31 MAI 2001

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

	Fonds général		Fonds de dotation		Total	
	2001	2000	**2001**	2000	**2001**	2000
	$	$	**$**	$	**$**	$
Actif						
À court terme						
Encaisse et placements à court terme	**242 903**	1 347 460	**-**	-	**242 903**	1 347 460
Débiteurs	**6 000**	11 638	**-**	-	**6 000**	11 638
Charges reportées liées à la campagne de financement	**-**	491 375	**-**	-	**-**	491 375
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement échéant à moins d'un an	**958 489**	1 024 921	**-**	-	**958 489**	1 024 921
Fournitures de bureau, au coût	**10 604**	19 836	**-**	-	**10 604**	19 836
	1 217 996	2 895 230	**-**	-	**1 217 996**	2 895 230
Promesses de dons à la campagne de financement échéant au cours des exercices futurs	**1 886 142**	3 400 122	**-**	-	**1 886 142**	3 400 122
Placements, au coût (valeur marchande de 3 417 625$; 3 264 866$ en 2000)	**118 386**	47 074	**3 340 506**	2 904 821	**3 458 892**	2 951 895
	3 222 524	6 342 426	**3 340 506**	2 904 821	**6 563 030**	9 247 247
Passif						
À court terme						
Sommes dues au YMCA de Montréal	**307 582**	709 302	**-**	-	**307 582**	709 302
Créditeurs	**3 500**	3 500	**-**	-	**3 500**	3 500
Produits reportés	**39 787**	45 258	**-**	-	**39 787**	45 258
Contributions reportées liées à la campagne de financement	**26 845**	1 152 791	**-**	-	**26 845**	1 152 791
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement échéant à moins d'un an	**958 489**	1 024 921	**-**	-	**958 489**	1 024 921
	1 336 203	2 935 772	**-**	-	**1 336 203**	2 935 772
Promesses de dons à la campagne de financement échéant au cours des exercices futurs	**1 886 142**	3 400 122	**-**	-	**1 886 142**	3 400 122
	3 222 345	6 335 894	**-**	-	**3 222 345**	6 335 894
Soldes de fonds						
Grevés d'une affectation d'origine externe	**-**	-	**1 956 454**	1 634 782	**1 956 454**	1 634 782
Grevés d'une affectation d'origine interne	**-**	-	**1 384 052**	1 270 039	**1 384 052**	1 270 039
Non affectés	**179**	6 532	**-**	-	**179**	6 532
	179	6 532	**3 340 506**	2 904 821	**3 340 685**	2 911 353
	3 222 524	6 342 426	**3 340 506**	2 904 821	**6 563 030**	9 247 247

Se reporter aux notes complémentaires des états financiers.

Au nom du conseil

_____, administrateur

_____, administrateur

GOUVERNEURS

Birks, G. Drummond
Bronfman, Charles R.
Chagnon, André
Cleghorn, John E.
Culver, David M.
Desmarais, Paul G.
Dunn, Jane H.
Gallery, Brian O'N.
Hawey, Ghislain
Jacques, Serge A.
Lemay, Claude
O'Brien, Philip
Perowne, Ronald H.
Rolland, Lucien G.
William I.M., Turner Jr.

MEMBRES HONORAIRES

Adams, Marcel
Claxton, John Brooke
Fortier, L. Yves
Hudon, Albert
Liben, Len
Riverin, Pierre
Roche, David C.
Stangeland, T. Oscar
Swidler, J. Robert
Thomson, Harvey
Turcotte, Michel L.
Webster, Judith

CONSEIL D'ADMINISTRATION FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL INC.

PRÉSIDENT DU CONSEIL

Garcia, Claude A. *
Standard Life

PRÉSIDENT DE LA FONDATION

Côté, Marcel *
SECOR

MEMBRES

Aboud, Suzanne *
Consultante

Afilalo, Armand *
MEP Technologies Inc.

Aune, J. Brian
Corporation financière St-Jacques

Bourbonnais, André
CDP Services Financiers

Cleghorn, John E.
Banque Royale du Canada

Dunne, Paul *
Eircan

Finn, Sean
Canadien National

Giguère, Laurent
KPMG

Hannaford, Derek C.
Derhan Ltée

Jolicoeur, Louise
Howmet Ltée

Krivicky, Paul
CEPSUM

Lemay, Claude
Alis Technologies Inc.

Novak, Michael *
SNC-Lavalin International

Paquin, Madeleine
Corporation Logistec

Petit, G. André *

Rourke, Glenn R. *
BMO Nesbitt Burns

Stewart, Guthrie J.

Webster, Meredith

Weil, Michael *
YMCA de Montréal
* Membre du comité exécutif

CONSEIL CONSULTATIF FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL INC.

Birks, H. Jonathan
Birkden Management Inc.

Black, Herbert
A.I.M. Inc.

Bougie, Jacques
Alcan Aluminium Limitée

Cyr, J.V. Raymond
Polyvador Inc.

Drury, Victor M.
Fondation de la recherche sur les maladies infantiles

Echenberg, Paul S.
Schroders & Associés Canada Inc.

Gillespie, Thomas S.
Ogilvy Renault

Hantho, Charles H.
Dofasco Inc.

Johnston, David
Needles Hall University of Waterloo

Langelier, Jean-Guy
Caisse centrale Desjardins du Québec

Leclair, Daniel
Hydro-Québec

Loucks, Ronald C.
Assure Health Management Inc.

Ouimet, Gilles P.
Pratt & Whitney Canada Inc.

Reitman, Jeremy H.
Reitmans (Canada) Ltée

Ridley, William

Saint-Pierre, Guy
Groupe SNC-Lavalin Inc.

Thompson, John D.
Compagnie Montréal Trust

Vineberg, Robert S.
Goodman Phillips & Vineberg

Wener, Jonathan I.
Canderel Holdings Ltd.

MEMBRES DES COMITÉS CONNEXES

Dufresne, Richard
Merrill Lynch Canada Inc.

Economides, John N.

Farquharson, Keith L.

Gutwillig, Michael
Royal LePage

Jacques, Serge A.

Lafontaine, Charles S.

Luys, Jacques
Fiducie Desjardins

McMahon , Bryan
Banque CIBC

Murray, Robert D.
PCI Chimie Canada Inc.

Samuels, Kalman, Q.C.
Kalman, Samuels, Flader, Neudorfer & Ass.

CAMPAGNE DE REVITALISATION

AU CŒUR DE LA VIE DES QUARTIERS

2000-2001

CABINET DE CAMPAGNE

PRÉSIDENT

Claude A. Garcia
Standard Life

VICE-PRÉSIDENTS

Suzanne Aboud
Consultante

John E. Cleghorn
Banque Royale du Canada

André Bombardier
Bombardier Inc.

Jean-Pierre Bourbonnais,
Illsley Bourbonnais

Jacqueline L. Boutet
CB Commercial Québec Inc.

Perry Britton
Britton Électrique

Pierre Brunet
Lévesque Beaubien Geoffrion Inc.

Marcel Côté
Groupe SECOR Inc.

Derek C. Hannaford
Derhan Limitée

Guy Saint-Pierre
Groupe SNC-Lavalin Inc.

John D. Thompson
Compagnie Montréal Trust

Jonathan I. Wener
Canderel Holdings Ltée

MEMBRES

Armand Afilalo
MEP Technologies Inc.

David H. Arditi
MIP/Piva

Louis Audet
Cogeco Inc.

J. Brian Aune
Corporation financière St-Jacques

Alain Benedetti
Caron Bélanger Ernst & Young

H. Jonathan Birks
Birkden Management Inc.

Émilien Bolduc

J. Louis Burgos
Royal LePage Limitée

Charles G. Cavell
Imprimerie Québécor Inc.

Michael Dr. Churchill-Smith,
Hôpital Général de Montréal

Ronald Corey

Purdy Crawford
Imasco Limitée

J.V. Raymond Cyr
GEOMAT International Inc.

Marcel Daoust
Samson Bélair Deloitte & Touche

Jane H. Dunn

Leonard Ellen
Leonard Ellen Canada Inc.
Fondation de la Famille L. Ellen

Sean Finn
Canadien National

David J. Forest
Services financiers David Forest Ltée

Marc G. Fortier
Air Liquide Canada Inc.

Guy Fréchette
Caron Bélanger Ernst & Young

Serge Godin
Groupe CGI Inc.

Paul-André Guillotte
A.L. Van Houtte Ltée

Charles H. Hantho
Dofasco Inc.

Lionel Hurtubise
Communications Ericsson Inc.

David Johnston
McGill University

Claude Lemay
Alis Technologies Inc

Len Liben
Locations Rentan Rentals

Arnold M. Ludwick
Claridge Inc.

Jacques Luys
Fiducie Desjardins

Guy Marier
Bell Québec

Tony Meti
Banque Nationale du Canada

Pierre Michaud
Réno-Dépôt Inc.

Philip O'Brien
Devencore Ltée

Gilles P. Ouimet
Pratt & Whitney Canada Inc.

André G. Petit

Royer Raymond
Domtar Inc.

Stephen F. Reitman
Reitmans (Canada) Ltée

Richard J. Renaud
Wynnchurch Ltée

Glenn R. Rourke
Banque de Montréal

Louise Roy
Télémédia Inc.

Guylaine Saucier
Société Radio-Canada

Ed Siedlak
Thermo Black Clawson Canada Ltée

Manon R. Vennat
Spencer Stuart

Paul Gabriel Vien
Corporation financière St-Jacques

Robert S. Vineberg
Goodman Phillips & Vineberg

CAMPAGNE AUPRÈS DES ABONNÉS, PARTICIPANTS, AMIS ET VOISINS

COPRÉSIDENTS

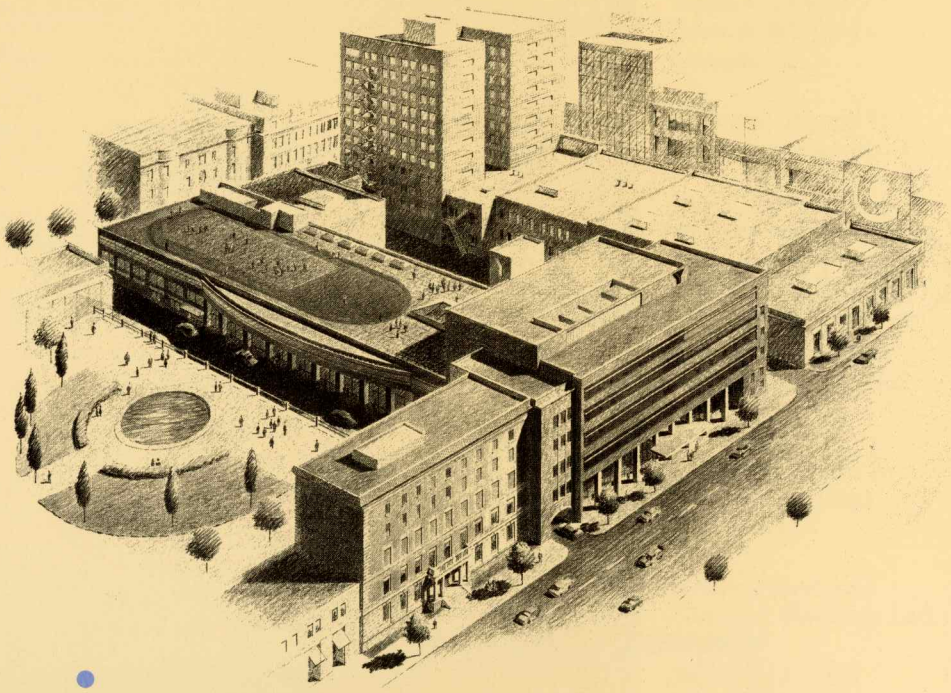
Cameron Charlebois
Institut de Développement Urbain

Diane G. Dubé
Le Garant d'Achèvement

Terry O'Neill
Datamark Systems

Objectif :

UN CENTRE COMMUNAUTAIRE YMCA REVITALISÉ AU CŒUR DU CENTRE-VILLE



Mission accomplie !

Merci au Gouvernement du Canada, au Gouvernement du Québec, à la Ville de Montréal ainsi qu'aux 1600 donateurs, fondations, entreprises, particuliers, bénévoles et employés.

CAMPAGNE DE REVITALISATION DU YMCA DE MONTRÉAL

YMCA

Plus de vie à la vie
des jeunes, des familles
et de la communauté